

الخطة التنموية المحلية الاستراتيجية

لبنة كفردريك



"للأعوام 2021-2018"

جدول المحتويات

ملخص تنفيذي	
المقدمة.....	
1. أهداف الخطة	
2. منهجية إعداد الخطة	
لمحة عامة عن بلدة كفر الديك	
1. الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ	
2. الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني	
تشخيص المجالات التنموية الرئيسية	
1. مجال البيئة والبنية التحتية	
2. مجال التنمية الاقتصادية	
3. مجال التنمية الاجتماعية	
4. مجال الإدارة والحكم الرشيد	
الإطار التنموي المحلي	
1. الرؤية التنموية	
2. القضايا والأهداف والبرامج التنموية	
البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية	
خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم	
1. خطة التنفيذ	
1.1 خطة التنفيذ الرباعية (2018-2021)	
1.2 خطة التنفيذ السنوية للعام 2018	
2. خطة المتابعة والتقييم	
الملاحق	
1. التقرير التشخيصي	
2. وصف مكونات المشاريع	

ملخص تنفيذي

تواجه المدن والبلدات الفلسطينية العديد من التحديات والتي تؤثر سلباً على مختلف نواحي الحياة وأهمها الاقتصادية والاجتماعية، ولكون الهيئات المحلية الفلسطينية هي المؤسسات ذات الصلة المباشرة مع المواطنين فإنه يقع على عاتقها الحمل الأكبر في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خلال السعي لتحقيق تنمية مستدامة وتوفير خدمات متميزة. وفي ظل محدودية الموارد الذاتية وكبر حجم التحديات والاحتياجات، تصبح عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي احتياجاً ملحاً.

استندت بلدية كفر الديك في إعداد الخطة التنموية على دليل التخطيط التنموي المعد من قبل وزارة الحكم المحلي 2017 الذي ركز بشكل أساسي على المشاركة المجتمعية من خلال تشكيل اللجان التنموية المختلفة وهي:

- لجنة التخطيط التنموي.
- فريق التخطيط الأساسي.
- لجان المجالات التنموية.

حيث تم عقد اللقاء المجتمعي الأول لإطلاق الخطة التنموية لبلدة كفر الديك وتم دعوة الحضور للمشاركة في اللجان وتم تشكيل اللجان التنموية المذكورة. وبالتنسيق والإشراف والمتابعة من فريق التخطيط الأساسي ولجنة التخطيط التنموي، قامت اللجان التنموية بعقد عدة اجتماعات وجمع البيانات اللازمة من البلدية والمؤسسات المعنية من أجل تشخيص الواقع الحالي للبلدة في المجالات التنموية الأربعة وهي:

- البيئة والبنية التحتية.
- التنمية الاقتصادية.
- التنمية الاجتماعية.
- الإدارة والحكم الرشيد.

وعند تشخيص الواقع الحالي للبلدة تم تحليل نقاط القوة/ الفرص والضعف/ التهديدات كما تم تحديد الاحتياجات والقضايا التنموية للمجالات التنموية الأربعة. وبعدها، تم عقد ورشة عمل أولى لترتيب القضايا التنموية حسب الأولوية وصياغة الرؤية والأهداف التنموية وأخيراً تم عقد ورشة العمل الثانية واللقاء المجتمعي الثاني حيث تم صياغة البرامج والمشاريع التنموية لكل مجال رئيسي من المجالات التنموية الأربعة بهدف الخروج بخطة تنموية شاملة تلبي احتياجات وتطلعات بلدة كفر الديك خلال فترة الخطة ومدتها 4 سنوات.

المقدمة

إن التخطيط التنموي هو منهج علمي يستخدم لبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للهيئات المحلية خلال فترة زمنية معينة، بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بالاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة. وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم والإدارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر والرقى والنهوض، وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية. وتتمثل هذه المبادئ بما يلي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، والتكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية.

لقد باشرت وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي، بالعمل على تحديد أسس التخطيط التنموي للمستوى المحلي، والمشار إليه بـ "التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية" وذلك باستخدام دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية 2017.

ضمن برنامج تطوير البلديات والمقدم من صندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي تعمل بلدية كفر الديك على إعداد خطة تنموية استراتيجية للبلدة. تهدف الخطة إلى إحداث نقلة نوعية بعمل البلدية والانتقال من مرحلة العمل العشوائي كاستجابة لحاجات ومتطلبات الواقع إلى مرحلة التخطيط المنظم والممنهج. حيث يكون ذلك بإعداد خطة تنموية استراتيجية للبلدية تتحد فيها القضايا الأساسية ومن ثم الأولويات لجميع المجالات التنموية بمشاركة المجتمع المحلي لتعزيز مبدأ الشراكة والحكم الرشيد.

ومن هنا تأتي أهمية التخطيط التنموي الاستراتيجي الذي يهدف إلى وضع خارطة طريق لعملية التنمية المحلية للبلدات الفلسطينية من خلال دراسة وتحليل الوضع القائم لجميع المجالات التنموية المذكورة حتى يتسنى تحديد القضايا ذات الأولوية والرؤية والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية.

1. أهداف الخطة

تتمثل الأهداف العامة المرتبطة بعملية التخطيط التنموي الاستراتيجي بالآتي:

- ترسيخ مبدأ التخطيط الاستراتيجي كمنهج عمل أساسي تعتمد عليه البلدية في اتخاذ القرارات.
- بناء قدرات البلدية ومؤسسات المجتمع المحلي في مجال التخطيط التنموي الاستراتيجي.
- تعزيز مبدأ التعاون والعمل المشترك بين جميع مكونات المجتمع المحلي في سبيل تحقيق الأهداف المشتركة.
- إفساح المجال للكفاءات والمبادرات الريادية في دعم جهود التنمية المحلية.
- تعزيز مبادئ الحكم الرشيد المتمثلة في الشفافية والنزاهة والمساءلة والعدالة الاجتماعية.

كما يمكن تلخيص أهم الأهداف المتوقعة من عملية إنجاز الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة بالآتي:

- تشخيص وتحليل المجالات التنموية المختلفة من أجل التعرف على نقاط القوة والضعف المرتبطة بهذه المجالات.
- تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية والرؤية.
- تحديد الأهداف التنموية المترتبة بالقضايا ذات الأولوية، وتحديد مؤشرات لقياس مدى تحقق هذه الأهداف.
- تحديد وتوصيف البرامج والمشاريع المرتبطة بهذه الأهداف.
- وضع خطة التنفيذ وخطة المتابعة والتقييم لمتابعة تنفيذ مخرجات الخطة خلال المدة المحددة.

2. منهجية إعداد الخطة

المرحلة الأولى - التنظيم والتحليل

تم في هذه المرحلة العمل على التهيئة والإعداد على المستوى الداخلي للبلدية والمجتمع من خلال عقد اللقاءات التحضيرية واللقاء المجتمعي الأول،، وتم أيضاً تشكيل اللجان المرتبطة بعملية التخطيط وفريق التخطيط الأساسي. وتم كذلك تحليل وتحديد أصحاب العلاقة وتشكيل لجنة ممثلي أصحاب العلاقة، وبعد ذلك تم تنفيذ عملية التشخيص للوضع القائم من خلال اللجان المختصة للوقوف على نقاط القوة والضعف في مختلف المجالات التنموية في البلدة.

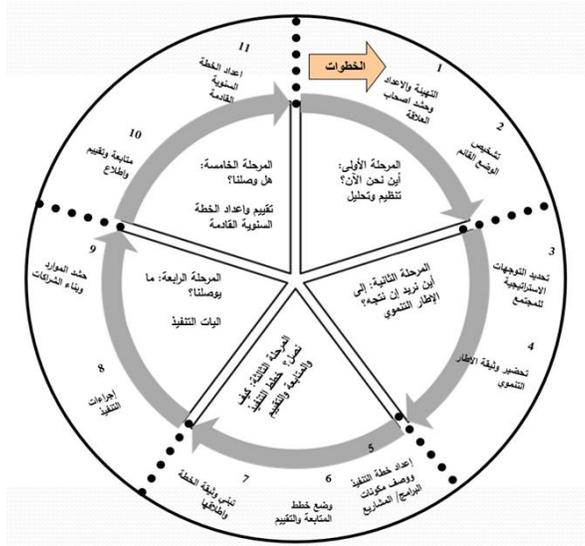
المرحلة الثانية - الإطار التنموي الاستراتيجي

تم في هذه المرحلة تحديد التوجهات الاستراتيجية للبلدة من خلال تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية بناء على نتائج التشخيص والتحليل التي تم الحصول عليها في المرحلة الأولى، وتم كذلك تحديد الرؤية والأهداف التنموية للبلدة، ومؤشرات القياس المرتبطة بها.

المرحلة الثالثة - الخطة الاستراتيجية

تم في هذه المرحلة تحديد وتوصيف المشروعات والبرامج التنموية المرتبطة بكل هدف من الأهداف التنموية، وتحضير مصفوفة التنفيذ ومصفوفة المتابعة والتقييم، وأخيراً تم تحضير وثيقة الخطة التنموية الاستراتيجية واعتمادها والمصادقة عليها من قبل جميع الفعاليات والمؤسسات والمجتمع.

منهجية عملية تطوير الخطة التنموية ومراحلها المختلفة



لمحة عامة عن بلدة كفر الديك

1. الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ

1.1 الموقع الجغرافي والمساحة

كفر الديك بلدة فلسطينية تتبع لمحافظة سلفيت، تقع على بعد 18 كم غرب مدينة سلفيت، تمتد البلدة على مساحة تقدر بـ 16150 دونم (5.6% من مساحة محافظة سلفيت). وتقع إلى الجنوب الغربي من مدينة نابلس ويحدها من الشمال قرية سرطة، ومن الشرق قرية برقين ومن الغرب دير بلوط ومن الجنوب دير غسانة، وتقع على حدود محافظة نابلس الجنوبية.

تكتسب بلدة كفر الديك أهمية خاصة بحكم موقعها كآخر تجمع سكاني في الجهة الجنوبية من محافظة سلفيت بمحاذاة مدينة رام الله. حيث تتصل بمدينة سلفيت-مركز المحافظة- من خلال الطريق المار ببلدة بروقين، كما تتصل بمدينة نابلس عبر طريق عابر السامرة مروراً بحاجزي زعترة وحوارة. كما تتصل كفر الديك مباشرة بمدينة رام الله عن طريق واد العين، كما تعتبر المنفذ لمنطقة الشمال في حال إغلاق حاجز زعترة.

ترتفع قرية كفر الديك عن سطح البحر 350 متراً، وتبلغ مساحتها العمرانية 630 دونماً، ويزرع في أراضيها الحبوب والبقوليات والأشجار المثمرة وخاصة الزيتون والعنب واللوز، بالإضافة إلى تربية الأبقار والأغنام. يوجد بالبلدة عدد من الأماكن الأثرية والتاريخية وعدد من مؤسسات المجتمع المحلي والمؤسسات التعليمية، كما يدير شؤون البلدة مجلس بلدي.

1.2 تاريخ بلدة كفر الديك

سميت كفر الديك بهذا الاسم نسبة إلى نزوح أحد مؤسسيها من منطقة عين الديوك قرب أريحا إلى تلك المنطقة، وكانت تعرف باسم: (الكفرين) أو (كفير بن مهنا) نظراً لطول الفترة الزمنية لعمر البلدة والتي تقدر بـ 700 عام فإن البلدة تزخر بالمواقع وتقسم هذه المواقع إلى قسمين؛ القسم الأول ويتمثل في المقامات الدينية مثل أبو عطف، والحج عرمان، والشيخ خرفان، وجامع الوعر، وأما القسم الثاني فيتمثل في الأماكن الأثرية في البلدة وهي خربة سوسية، ودير سمعان، ودير قلعة، وموقع آخر يسمى ديرية، والمسبح.

2. الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني

بلغ عدد سكان كفر الديك عام 1922 حوالي 487 نسمة وفي عام 1945 حوالي 870 نسمة وبعد الاحتلال الصهيوني عام 1967 حوالي 1400 نسمة ارتفع إلى 2300 عام 1987، وفي عام 2007 قدر عدد الأهالي حوالي 5300 نسمة وحالياً يبلغ عدد سكان البلدة حسب إحصائيات 2017 حوالي 5054 نسمة وفق تقديرات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.

تشخيص المجالات التنموية الرئيسية

1. مجال البيئة والبنية التحتية

يعتبر مجال البيئة والبنية التحتية من أهم المجالات التي تعمل عليها الهيئات المحلية نظراً لارتباط مواضيع وقضايا هذا المجال بالخدمات المقدمة من قبل الهيئة المحلية للسكان، علماً أن القضايا التي يتضمنها هذا المجال هي:

1.1 الطاقة والكهرباء: تعاني شبكة الكهرباء في بلدة كفر الديك من قدمها ومن قلة المحولات الكهربائية الموجودة فيها حيث تعاني الكثير من المناطق من ضعف التيار الكهربائي الواصل إليها كما وتعاني العديد من المناطق من عدم وصول الشبكة إليها وخاصة تلك المناطق الواقعة خارج المخطط الهيكلي والتي تصنف كمنطقة "ج". يوجد في كفر الديك عدادات دفع مسبق الأمر الذي يساعد البلدية على تحصيل الديون وعدم تراكمها على المواطنين.

1.2 المرافق العامة: تحتوي بلدة كفر الديك على العديد من المؤسسات والجمعيات والنوادي والتي يفتقر معظمها للمقرات كما تفتقر البلدية للأراضي الصالحة لإقامة مشاريع عليها ولا يوجد في كفر الديك متنزهات عامة أو ملاعب. أما بالنسبة للصحة فتعاني البلدة من قدم واهتراء العيادة الصحية القائمة وحاجتها إلى مبنى جديد وفيما يخص المدارس تحتاج البلدة لإضافة مدرسة جديدة نتيجة الاكتظاظ الحاصل في مدرسة الشهيد مازن ابو الوفا.

1.3 المياه والصرف الصحي: يبلغ متوسط ارتفاع بلدة كفر الديك عن سطح البحر حوالي 311 متر، وتقع أعلى نقطة (حوالي 446م) في المنطقة الشرقية من البلدة، فيما تبلغ أخفض نقطة في البلدة (حوالي 164م) عن سطح البحر وتقع في المنطقة الغربية من البلدة، ومن جهة أخرى فإن بلدة كفر الديك يمكن اعتبارها على أنها منطقة متوسطة الانحدارات، حيث يبلغ متوسط نسبة الانحدار في معظم أراضي البلدة حوالي 12%. بشكل عام، يمكن الإجمال بأن مناخ بلدة كفر الديك يتبع لمناخ البحر المتوسط الذي يتميز بالصيف الحار الجاف والشتاء البارد الماطر، يصل أدنى معدل درجة حرارة خلال شهر كانون ثاني إلى 6 درجات مئوية، فيما يصل أعلى معدل درجة حرارة في شهر آب إلى 39 درجة مئوية، كما يكثر المطر في هذه المنطقة خلال فصل الشتاء، حيث يبلغ معدل كمية الأمطار السنوية حوالي 660 ملم. كما يبلغ معدل الرطوبة في المنطقة 62%. وتعاني بلدة كفر الديك من نقص حاد في كميات المياه ويوجد فيها شبكة مياه جيدة وبرامج شحن مسبق للمياه، ولا يوجد فيها شبكة صرف صحي وتصرف المجاري عبر الحفر الامتصاصية وبالأودية القريبة من البلدة. يوجد في البلدة عينتا ماء هما عين الفوارة وعين صريدة إلا أن السكان يعتمدون على مياه الآبار كمصدر للشرب.

1.4 الطرق والمواصلات: تقع بلدة كفر الديك على بعد 18 كم غرب مدينة سلفيت على خط إحدائي محلي شمالي 164000م، وخط إحدائي محلي شرقي 157000م، وتمتد البلدة على مساحة من الأرض تقدر بـ 16150 دونم (5.6% من مساحة محافظة سلفيت)، وتحيط بها عدة قرى وتجمعات سكانية، وترتبط كفر الديك بالقرى المجاورة من 3 مداخل رئيسية هي مدخل عين الفوارة والذي يربطها بالجنوب والمدخل الشرقي الذي يربطها ببلدة بروقين وسلفيت والشمال والمدخل الغربي الذي يربطها ببلدة دير بلوط. ويقدر طول الطرق فيها بـ 25 كم داخل المخطط الهيكلي وحوالي 10 كم طرق زراعية وتعاني العديد من الشوارع من سوء البنية التحتية فيها كما تعاني العديد من المنازل من عدم وصول المركبات إليها نتيجة سوء الطرق وعدم تعبيدها كما وتعاني البلدة من وجود العديد من الطرق المقترحة داخل المخطط الهيكلي غير مفتوحة.

2. مجال التنمية الاقتصادية

2.1 الزراعة والسياحة والتجارة والصناعة: تقع بلدة كفر الديك على بعد 18 كم غرب مدينة سلفيت، وتعتبر البلدة آخر تجمع سكاني في الجهة الجنوبية من محافظة سلفيت بمحاذاة حدود محافظة رام الله والبيرة. وتشكل الزراعة أحد أهم مصادر الدخل لأهالي البلدة إذ تتميز كفر الديك بإنتاج كميات عالية من زيت الزيتون، إذ يبلغ معدل الإنتاج السنوي أكثر من 300 طن. إضافةً إلى الزيتون الذي يشكل الغالبية العظمى، يوجد العديد من أنواع الأشجار المثمرة مثل الحمضيات، وكذلك العديد من البيوت البلاستيكية. ويهتم الأهالي بالثروة الحيوانية أيضاً مع وجود عدد من مزارع الأبقار والأغنام والدجاج، إضافةً إلى خلايا النحل المنتشرة. ويعتمد أهالي البلدة أيضاً على العمل في القطاع الحكومي حيث تشكل العمالة في القطاع الحكومي أكثر من 60% من نسبة الأيدي العاملة في البلدة. وتشكل التجارة والصناعة عنصراً أساسياً في البلدة مع وجود العديد من المنشآت التي تقوم بتشغيل عشرات الأيدي العاملة داخل البلدة. وتعتبر بلدة كفر الديك من أقدم البلدات الفلسطينية إذ يوجد العديد من المواقع الأثرية التاريخية. وتشكل السياحة والترفيه عنصراً أساسياً مع وجود العديد من ينابيع المياه والتضاريس الجبلية الجميلة المحيطة في البلدة. وتتمثل أبرز احتياجات هذه المجالات فيما يلي:

✓ الزراعة:

1. شق وتأهيل طرق زراعية.
2. تقديم مشاريع استصلاح أراضي.
3. حماية الأراضي المهددة بالمصادرة عن طريق المشاريع المختلفة.
4. إقامة آبار زراعية.
5. مكافحة الخنازير البرية.
6. تشجيع الاستثمار بتسويق المنتجات الزراعية وخاصة زيت الزيتون.
7. تقديم الدعم والإرشاد اللازم لمربي الثروة الحيوانية.
8. تشجيع مشاريع الثروة الحيوانية.

✓ السياحة والآثار:

1. إقامة حديقة ومنتزه عام للبلدة.
2. ترميم آثار البلدة القديمة والمواقع الأثرية المختلفة.
3. العمل على تسويق البلدة سياحياً.

✓ الصناعة والتجارة:

1. إقامة منطقة صناعية وحرفية مختصة.
2. تشجيع التدريب المهني.
3. تشجيع إقامة المشاريع الصغيرة.
4. تشجيع العمل الصناعي من خلال تقديم الدعم والتحفيز من جميع الجهات وخصوصاً التسهيلات من قبل البلدية.
5. تشجيع التجارة داخل البلدة وتوفير الخدمات المختلفة.

3. مجال التنمية الاجتماعية

3.1 التعليم: يوجد في البلدة 5 مدارس منها ثلاث للإناث وواثنتين للذكور، وأربعة من هذه المدارس منفصلة منذ العام 2017 حسب الجنس والمرحلة المدرسية حيث تم فصل طلاب المرحلة الأساسية عن المرحلتين الأساسية العليا والثانوية اتباعاً للسياسة الجديدة لوزارة التربية والتعليم باستثناء مدرسة واحدة للذكور والواقعة في مبنى قديم عمرة مئة عام وغير قادر على تحمل طوابق جديدة لذا توجد حاجة ملحة إلى بناء مدرسة جديدة وصيانة مدارس الذكور جميعاً بعكس مدارس البنات الجديدة والتي لا تحتاج إلى صيانة أو زيادة في عدد الصفوف. لكن محدودية الفرص لبناء مدارس جديدة تعود لصغر حجم المخطط الهيكلي ومصادرة ثلثي الأراضي التابعة للبلدة إضافة إلى كون نصف مساحة الأراضي المتوفرة داخل المخطط الهيكلي هي أراضي ملكية فردية لشخص واحد، والبديل الوحيد هو شراء البلدية لقطع أراضي ملائمة من بلدة برقين المجاورة غير أن بناء المدارس في مثل هذه المناطق يحتاج إلى تسهيل وصول الطلاب والسكان إليها من خلال توفير مواصلات دائمة الأمر الذي يرفع العبء المادي على الأهالي. تحتاج معظم المدارس القائمة إلى التجهيزات الرياضية المختلفة والوسائل والمرافق العلمية المختلفة مثل المختبرات والمكتبات والحواسيب. وهناك عزوف من الطلبة عن الالتحاق بمرافق التعليم المهني والتي يوجد أقرب مركز لها في سلفيت. وفي الوقت الراهن يجري العمل بالخطوات الأولى على رقمنة نظام التعليم في بعض المدارس. فقد بدأت الوزارة في تطبيق برنامج تجريبي للتعليم الإلكتروني على المراحل التعليمية الدنيا في مدرسة أبو الوفا يمكن تعميمه وتحويله إلى سياسة عامة تطبق في كافة المراحل التعليمية وتسعى المدارس لتطوير استخدام الإنترنت ليشمل نظام E-SCHOOL ليصبح الطريقة الأساسية للتواصل من خلال استخدام بوابة إلكترونية لتمكين الطلبة من الحصول على بياناتهم ووظائفهم المدرسية المختلفة من النظام أثناء العام الدراسي (مشابهة للبوابة الإلكترونية المستخدمة في الجامعات) وأيضاً لتسهيل التواصل المباشر مع الأهالي. لكن إمكانية زيادة فعالية وأساليب التعليم التفاعلي والإنترنت وتعميم هذا النظام مرهون بإيجاد الحلول للاكتظاظ الناجم عن صغر حجم الغرف الصفية والمساعدة في توفير أجهزة الحاسوب بتكلفة معقولة للأهالي. إجمالاً تعتبر الحالة التعليمية جيدة جداً في البلدة فعدد المعلمين كافي بيد أنه هناك حاجة إلى تطوير العلاقة بين المدارس والأهالي، كما يجب العمل على تطوير القدرات والمهارات اللازمة لتطبيق المناهج الجديدة. وتجدر الإشارة إلى عدم وجود حالات تسرب باستثناء حالة أو اثنتين سنوياً وكلها بين الذكور في مراحل المراهقة المتوسطة. كذلك توجد حاجة إلى جعل الالتحاق برياض الأطفال إجبارياً لرفع قدرات الأطفال قبل التحاقهم بالصفوف الأساسية الأولى ورفع قدرتهم على الاندماج مع بقية الطلاب.

3.2 الثقافة والفنون والتراث والترفيه: توجد في البلدة مناطق تراثية متعددة حيث قامت مؤسسة رواق في الآونة الأخيرة بترميم الجزء الأكبر من بيت الديك ويستخدم حالياً كمقر لجمعية إبداع الطفل. ويوجد العديد من البيوت القديمة القابلة للترميم يصل عددها إلى 92 بيتاً تقريباً أغلبها تم بناؤه بين الأعوام 1900 - 1940 ولا يزال معظمها مأهولة حالياً وتستخدم لأغراض السكن. ويلاحظ عدم تمركز المباني الأقدم في البلدة في منطقة معينة يمكن تسميتها بالبلدة القديمة بل تنتزع على أحياء عديدة وتتسم شوارعها بالضيق. والصفة الغالبة على المباني القديمة أنها متلاصقة وبحالة جيدة إجمالاً مع وجود بعض المباني المدمرة جزئياً، بينما تستخدم المباني المهجورة المهملة لتربية المواشي. وهناك بيوت قديمة عليها مشاكل شيوخ الملكية يمكن للبلدية أو المؤسسات الأخرى استئجارها أو شراؤها لأغراض الترميم والبناء والانتفاع بها لمدة طويلة بعد ترميمها للأغراض العامة قبل عودة ملكيتها إلى أصحابها مثل القصر الأثري الذي يمتلكه السيد جمال حماد والذي تتسع مساحته لتوفير مقرات لكافة الجمعيات التي ينقصها المقرات أو الموارد المالية الثابتة. وتقدر تكلفة ترميم هذا البيت بحوالي 120 ألف دولار وقد أبدى مالكة الموافقة على فكرة ترميمه وإشغال الجمعيات له وإدراج ذلك كأحد المشروعات الثقافية في الخطة التنموية المحلية

للبلدة قيد التحضير. ويشجع على هذا التوجه وجود العديد من المؤسسات مثل رواق وجمعية الروزنا وجمعية الترميم الأثري في بيت لحم وصندوق البلديات إضافة إلى رفض المانحين في العادة لفكرة استئجار الأراضي ويشترون توفر ملكية الأرض قبل الموافقة على مشروعات بناء المقرات والمراكز المجتمعية. لذا توفر فكرة ترميم واستئجار الأملاك الخاصة للأغراض العامة حلاً مقبولاً عند الجميع وعاملاً مهماً في إحياء الأنشطة الثقافية العامة واستمراريتها مع كافة الفئات. فالبلدة تعاني من غياب للحياة الثقافية والفنية ولمرافق الترفيه مثل الحدائق العامة ومساحات للعب والترفيه للأطفال في الوقت الذي تقتصر فيه أنشطة بعض المؤسسات المجتمعية -لا المدارس- على عقد مخيمات وتنفيذ أنشطة التفرغ النفسي للأطفال من سن 6-13 سنة وأمهاتهم خلال العطل المدرسية. علاوة على ذلك يلاحظ ضالة الخدمات الترفيهية للطفولة المبكرة وأطفال المدارس أما محاولات بعض الجمعيات والناشطين لتوفير التدريب على الموسيقى والفنون فباعت بالفشل نظراً للتكاليف والرسوم العالية للمدربين مقارنة بالدخل المحدود لأهالي الأطفال وإعطائهم الأولوية لتحسين المستوى الدراسي لأبنائهم. ولكن هناك مجموعات شبابية مدربة على أنشطة لأطفال يمكن تنشيطها للترفيه عن الأطفال المرضى وذوي الإعاقات وفي أيام المناسبات لكن ينقصها التجهيزات والأزياء المستوحاة من شخصيات أطفال من الأدب العالمي والفن كما يمكن إقامة مخيمات صيفية رياضية وعلمية أثناء العطل المدرسية. تعتبر مشكلة المقرات مشكلة عامة وعقبة كبيرة أمام الجمعيات والنوادي النسوية والأعمال الفردية الريادية إضافة إلى عدم اهتمام المؤسسات بدعم العمل المجتمعي والقائمين عليه سواء كان عن طريق الجمعيات النسوية أو المجتمعية أو الشبابية وهو أحد أسباب فشل هذه المؤسسات وتوقفها. كذلك توجد حاجة ماسة إلى تخضير وتجميل البلدة واستكمال مشاريع الأحراش والحديقة البيئية الخاصة بالأعشاب الطبية التي قام بإنشائها المركز النسوي لحماية الأرض من المصادرة ثم تم تسليمها للبلدية نظراً لبعدها المسافة بين البلدة وبين موقع هذه الحديقة.

3.3 تمكين المرأة: إن فرص تمكين المرأة استراتيجياً لا تتأتى من عمل المرأة فقط بل من مشاركتها السياسية ومن التغييرات الناتجة عن سن القوانين مثل قوانين الميراث التي تشكل خطوة نوعية في تمكين المرأة واستقلالها اقتصادياً وزيادة قدرتها الإنتاجية والمساهمة في الاقتصاد الوطني. لكن المخاطر المهددة لتمكين المرأة الريفية تتأتى بالأساس من هشاشة الوضع الاقتصادي والسياسي في المجتمع الفلسطيني بالرغم من التغيير الاجتماعي السريع والذي يحد من قدرة العادات والتقاليد على تكبير المرأة وبالذات المرأة الريفية خاصة في مجال المشاركة السياسية وتقبله الكبير للمشاركة الاقتصادية ومساهمة المرأة في زيادة دخل العائلة. المشاركة السياسية للمرأة إجبارية في الغالب ومفروضة بقانون الكوتا النسائية في القوائم الانتخابية وفي نفس الوقت تضع العشائرية والحزبية الكثير من العوائق أمام نجاحها وبالذات أمام تشكيل قوائم انتخابية نسوية وعمل النساء في المؤسسات بعد انتخابهن. فالنتيجة الطبيعية لكل هذا كانت في عدم استمرار تجربة العديد من النساء القياديات محلياً رغم توفر الدعم الكبير من المؤسسات الرسمية والمانحة. تعتمد بلدة كفر الديك بشكل كبير على التوظيف الحكومي بين الجنسين مقارنة بالقطاعات الأخرى ويعتبر الخيار المفضل الأول لدى المجتمع والنساء أنفسهم يليه العمل على إنشاء مشاريع خاصة للنساء فردية وجماعية خاصة مع تدني نسبة العاملات في المستوطنات وفي مشاغل الخياطة في المنطقة والتي كانت رائجة إلى حد كبير حتى سنوات قليلة سابقة. وقد عملت اثنتان من الجمعيات النسوية - المركز النسوي ومركز صبايا - على التمكين الاقتصادي للمرأة وساهمت في إيجاد كادر مدرب بين النساء والشابات على درجة عالية من المهارة يقدر عدده بحوالي 30-40 امرأة تلقين تدريبات إدارية ومهنية مثل التنظيف الجاف، والتجميل، والتصنيع الغذائي، وصناعة الصابون، والنسيج، وزراعة الفطر، والخياطة. وقامت أغلبهن بعمل مشاريع خاصة بعضها أغلق وبعضها الآخر لا يزال مستمراً حتى تاريخه. كذلك يمكن تفعيل "مركز صبايا كفر الديك" بسهولة نسبياً بعد حل مشكلة المقر وتوقف العمل الناجم عن تحويل المقر الأصلي الكائن في بناية البلدية إلى مركز شرطة حالياً ونقل المركز إلى بناية بلدية أخرى لا تزال بحاجة إلى العمل على

تجهيزها من الداخل. رغم ذلك تتوفر الأجهزة والمعدات والأثاث الذي يساعد في إعادة التشغيل سريعاً فور اكتمال أعمال التشطيب. وبدلاً من بناء عدة مراكز وتشيتت الجمهور الذي يقصدها من الأفضل بناء مركز مجتمعي واحد يحتضن كافة المؤسسات النسوية والمجتمعية ويفضل وقوعه في مكان أثري يجري ترميمه لهذا الغرض.

3.4 السكن والحماية الاجتماعية: الامتداد العمراني لأغراض السكن واضح جداً وله جانب سلبي من حيث التعدي على الأراضي الزراعية وجوانب إيجابية كثيرة تتعلق بالتخطيط العمراني المقاوم وحماية الأرض المهددة بالمصادرة من خلال شق الطرق وتوفير الخدمات الأساسية الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع أسعار الأراضي واستغلالها اقتصادياً ولأغراض عمرانية وسكنية. وتتوفر المياه والكهرباء مسبقاً الدفع فيها، ومن مزايا هذا النظام تقليص الديون المتراكمة على البلدية والمواطن من خلال الخصم التدريجي من مبالغ الدفع الجديد، لكن من عيوب هذا النظام اضطرار العائلات المستورة إلى الاستدانة لمنع انقطاع هذه الخدمات الحيوية عنها. وتوجد في البلدة نسبة فقر واضحة تضطر معها العائلات إلى التوجه لمديرية الشؤون الاجتماعية لأغراض المساعدة خاصة للحصول على مساعدات لذوي الإعاقة والطلبة الجامعيين أو لتوفير مصدر رزق لكبار السن ممن لا معيل لهم. وبالرغم من وجود جهود خيرية كثيرة تتمثل في توفير السلال الغذائية والمساعدة المادية إلا أنه يلاحظ غياب العدالة في التوزيع وسلبية تقديم المساعدة النقدية مقابل الإيجابيات الكثيرة لنموذج مساعدة المحتاجين على إيجاد مصادر دخل ومشاريع بسيطة. حالياً لا تقدم البلدية أية مساعدات أو خدمات مجانية لهذه العائلات.

4. مجال الإدارة والحكم الرشيد

4.1 التخطيط والتنظيم: تقع بلدة كفر الديك على بعد 18 كم غرب مدينة سلفيت على خط إحداثي محلي شمالي 164000م، وخط إحداثي محلي شرقي 157000م، وتمتد البلدة على مساحة من الأرض تقدر بـ 16150 دونم (5.6% من مساحة محافظة سلفيت)، وتحيط بها عدة قرى وتجمعات سكانية. يعتمد السكان في حياتهم الاقتصادية على الزراعة وخاصة زراعة الزيتون والوظائف الحكومية، كما يعتمد جزء منهم على العمل في مختلف المجالات كالتجارة والبناء. كما يوجد في القرية عينا ماء هما عين الفوارة وعين صريدة إلا أن السكان يعتمدون على مياه الآبار كمصدر للشرب. يوجد بالبلدة عدد من الأماكن الأثرية والتاريخية وعدد من مؤسسات المجتمع المحلي والمؤسسات التعليمية، كما يدير شؤون البلدة مجلس بلدي.

4.2 الحكم الرشيد: يعتبر المجتمع في بلدة كفر الديك مجتمع فتي مليء بالشباب المتعلمين من الذكور والإناث والطاقت الشباب التي يجب استغلالها حيث بلغت نسبة المتعلمين في البلدة 98.5% ويوجد في البلدة خمسة مدارس ونادي رياضي والعديد من الجمعيات النسوية والتعاونية. يوجد في البلدية قسم سكرتاريا وقسم مالية وقسم هندسي وصحة ويبلغ عدد موظفين البلدية بدوام كامل 11 موظف. وتتصل البلدية بشبكة الانترنت ويوجد لديها النظام المالي المحوسب بالإضافة الى أجهزة التخزين (سيرفر) الحديثة. يوجد شحن كهرباء مسبق الدفع بالإضافة إلى شحن مياه مسبق الدفع الأمر الذي يعزز من قدرة البلدية المالية بالإضافة إلى وجود لجنة تنظيم محلية.

4.3 الأمن وإدارة الكوارث: حققت كفر الديك جزء من خططها الاستراتيجية السابقة بالنسبة لهذا المجال حيث تم الحصول على مركز شرطة للبلدة وما زالت تفتقر لمركز دفاع مدني. أما بالنسبة للصحة فيوجد في بلدة كفر الديك عيادة صحية تقع بالقرب من البلدية حيث أن العيادة قائمة منذ عام 1978 وتوصف حالتها بالمهترئة وتفتقر للكثير من الخدمات من ناحية البنية التحتية أو الخدمات المقدمة فيها، وتعاني البلدية من نقص في المعدات اللازمة لمواجهة الكوارث الناتجة عن فصل الشتاء.

وللمزيد من التفاصيل حول تشخيص كافة المجالات التنموية الرئيسية والفرعية، يرجى الاطلاع على الملحق رقم 1- التقرير التشخيصي لبلدة كفر الديك.

الإطار التنموي المحلي

1. الرؤية التنموية

"حديثه، آمنة، خضراء وصحية تسودها العدالة الاجتماعية تحت إدارة رشيدة وجيل واع طموح ومحافظة على تراثها واصلتها".

2. القضايا والأهداف والبرامج التنموية

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	المجالات التنموية
<ol style="list-style-type: none"> 1. توسعة شبكة المياه 2. تطوير النبعة وضخها الى الخزان 3. عمل شبكة صرف صحي 			<ol style="list-style-type: none"> 1. ضعف خدمة المياه (متمثلة في ضعف آلية توزيع المياه، نقص الحصة المائية). 2. عدم وجود شبكة صرف صحي بالبلدة. 3. ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق (متمثلة في الحاجة لصيانة وشق وتعبيد طرق، وعدم وجود شواخص ومستلزمات السلامة على الطرق) 4. ضعف البنية التحتية لشبكة الكهرباء (متمثلة في عدم وجود تغطية لكافة مناطق التمدد العمراني ونقص عدد المحولات) 5. ضعف وسائل السلامة العامة في شبكة الكهرباء (وجود خط الضغط العالي يمر بالقرب من أسطح المنازل) 6. عدم وجود مرافق عامة للمجتمع (عدم وجود متنزه 	مجال البيئة والبنى التحتية
<ol style="list-style-type: none"> 1. تعبيد طرق جديدة بطول 8 كم 2. شق طرق هيكلية بطول 10 كم 3. تدريب قسم الهندسة على صيانة الطرق والسلامة على الطرق 	<ol style="list-style-type: none"> 1. تطوير شبكة المياه 2. تحسين حالة الطرق والمواصلات 3. زيادة قدرة شبكة الكهرباء وصيانتها 4. تطوير المرافق العامة 	<ol style="list-style-type: none"> 1. تطوير شبكة المياه 2. تحسين حالة الطرق والمواصلات 3. زيادة قدرة شبكة الكهرباء وصيانتها 4. تطوير المرافق العامة 		
<ol style="list-style-type: none"> 1. اضافة محولين جديدين 2. تحويل خط الضغط العالي الى خط ارضي 	<ol style="list-style-type: none"> 1. تطوير شبكة المياه 2. تحسين حالة الطرق والمواصلات 3. زيادة قدرة شبكة الكهرباء وصيانتها 4. تطوير المرافق العامة 	<ol style="list-style-type: none"> 1. تطوير شبكة المياه 2. تحسين حالة الطرق والمواصلات 3. زيادة قدرة شبكة الكهرباء وصيانتها 4. تطوير المرافق العامة 		
<ol style="list-style-type: none"> 1. انشاء متنزه عام 2. اعادة تأهيل الملعب البلدي 3. انشاء مكتبة عامة 			<ol style="list-style-type: none"> 1. تطوير شبكة المياه 2. تحسين حالة الطرق والمواصلات 3. زيادة قدرة شبكة الكهرباء وصيانتها 4. تطوير المرافق العامة 	

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	المجالات التنموية
			عام وملعب ومقر للنادي ومكتبة عامة)	
<ol style="list-style-type: none"> 1. ترميم بيوت أثرية وقديمة داخل البلدة القديمة بمساحة 2000 متر مربع 2. تطوير المناطق الاثرية وعمل مراكز سياحية فيها 3. انشاء منطقة صناعية وحرفية 4. شق طرق زراعية واستصلاح اراضي 5. دعم مربي الثروة الحيوانية 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الحفاظ على الأماكن التاريخية والأثرية 2. تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعي والتجاري 3. تطوير الصناعة والتجارة في البلدة 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الحفاظ على الأماكن التاريخية والأثرية 2. تطوير الاستثمار 	<ol style="list-style-type: none"> 1. عدم الاهتمام بالمواقع الاثرية والتراثية 2. تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعي والتجاري 	مجالات تنمية الاقتصاد المحلي
<ol style="list-style-type: none"> 1. بناء وتشطيب مركز نسوي يضم كافة المراكز النسوية بمساحة 500 متر 2. عمل دورات لعضوات المجلس البلدي 3. انشاء مركز صحي متكامل بمساحة 500 متر مربع 4. تعديل المخطط الهيكلي 5. تدريب قسم الهندسة على التعديلات الهيكلية 	<ol style="list-style-type: none"> 1. تمكين المرأة في المجتمع 2. تطوير الخدمات الصحية 3. تطوير المخطط الهيكلي 	<ol style="list-style-type: none"> 1. تمكين المرأة 2. تحسين جودة الخدمات الصحية التي يقدمها مركز الصحة 3. توسعة البلدة وضم البيوت السكنية الواقعة خارج حدود المخطط الهيكلي 4. تطوير المخطط الهيكلي 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ضعف الاستدامة والبنية المؤسسية لقطاع المرأة/المؤسسات المجتمعية 2. نقص الخدمات الصحية وغياب خدمات التأهيل لذوي الاعاقة 3. توسيع وتحديث المخطط الهيكلي للبلدة. 	مجالات التنمية الاجتماعية

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	المجالات التنموية
<p>1. انشاء وتشطيب مركز خدمات جمهور</p> <p>2. العمل على تحويل البلدية الى بلدية الكترونية</p> <p>3. عمل هيكلية ووصف وظيفي للموظفين</p>	<p>1. تطوير خدمات البلدية</p>	<p>1. تطوير خدمات البلدية</p>	<p>1. عدم وجود نظام اداري ومالي</p> <p>2. عدم وجود مركز خدمات جمهور</p> <p>3. عدم وجود ارشيف الكتروني</p>	<p>مجالات الادارة والحكم الرشيد</p>

البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية

رقم البرنامج (EI/01).

اسم البرنامج: تطوير خدمات المياه والصرف الصحي

تعاني بلدة كفر الديك من نقص حاد في كميات المياه ويوجد فيها شبكة مياه جيدة وبرامج شحن مسبق للمياه ولا يوجد فيها شبكة صرف صحي وتصرف المجاري عبر الحفر الامتصاصية وبالآودية القريبة من البلدة

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وصول المياه الى كافة المنازل السكنية	90 %	100 %
تطوير نبع المياه وضخها الى الخزان	0	1
عمل شبكة مجاري للبلدة	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة 6500 نسمة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية (شيكل)	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
زيادة طول الشبكة بطول 1000 متر	150,000	سلطة المياه	فني
تركيب مضخات لبعض خطوط المياه	60,000	وزارة الحكم المحلي	فني
إعادة تأهيل النبع واستكمال خط ضخ المياه للخزان	250,000	الهيدرولوجيين ، سلطة المياه	فني
عمل شبكة مجاري بطول 35 كم	7,000,000	USAID	فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
رفع كفاءة الفنيين الموجودين بالبلدية	20,000	سلطة المياه	اداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة رضا الأهالي عن توزيع المياه	5,000	البلدية	مالي واداري
دراسة أضرار الحفر الامتصاصية على المواطنين	5,000	البلدية	مالي واداري
التكلفة الاجمالية	7,490,000		

• اسم البرنامج: تطوير شبكة الطرق

رقم البرنامج (EI/02).

يقدر طول الطرق فيها ب 25 كم داخل المخطط الهيكلي وحوالي 10 كم طرق زراعية وتعاني العديد من الشوارع من سوء البنية التحتية فيها كما تعاني العديد من المنازل من عدم وصول المركبات اليها نتيجة سوء الطرق وعدم تعبيدها كما وتعاني البلدة من وجود العديد من الطرق المقترحة داخل المخطط الهيكلي غير مفتوحة.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
تحسين حالة الطرق القائمة	60%	90%
شق طرق هيكلية جديدة	0	8 كم

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة 6500 نسمة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية (شيكل)	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تعبيد 8 كم طرق داخلية	2,400,000	وزارة الحكم المحلي ووزارة الاشغال وصندوق البلديات	فني
شق وتأهيل طرق جديدة بطول 10 كم	500,000	وزارة الحكم المحلي	فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
رفع كفاءة الفنيين الموجودين بالبلدية	20,000	صندوق البلديات	اداري
التكلفة الاجمالية	2,920,000		

- اسم البرنامج: تطوير شبكة الكهرباء
رقم البرنامج (EI/03).
تعاني شبكة الكهرباء في بلدة كفر الديك من قدمها ومن قلة المحولات الكهربائية الموجودة فيها حيث تعاني الكثير من المناطق ضعف التيار الكهربائي الواصل اليها كما وتعاني العديد من المناطق من عدم وصول الشبكة مفتوحة.
النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
إضافة محولات كهرباء عدد 2	3	5
تحويل خط الضغط العالي الى خط ارضي	0	2 كم

- مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: سنتان
الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة 6500 نسمة
مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية (شيكيل)	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، فني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إضافة محولين كهرباء بقدرة KV 620	160,000	سلطة الطاقة	فني
تحويل خط الضغط العالي إلى خط أرضي بطول 2 كم	200,000	وزارة الحكم المحلي وسلطة الطاقة	فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
رفع كفاءة الفنيين الموجودين بالبلدية	15,000	سلطة الطاقة	اداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة مدى تأثير قرب شبكات الضغط العالي من البيوت السكنية	10,000	البلدية	اداري ومالي
التكلفة الاجمالية	385,000		

- اسم البرنامج: تطوير وتعزيز الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعي والتجاري رقم البرنامج (EI/04). تشكل الزراعة التجارة والصناعة عنصراً أساسياً في البلدة مع وجود العديد من المنشآت التي تقوم بتشغيل عشرات الأيدي العاملة داخل البلدة. وتعتبر بلدة كفر الديك من أقدم البلدات الفلسطينية إذ يوجد العديد من المواقع الأثرية التاريخية. وتشكل السياحة والترفيه عنصراً أساسياً مع وجود العديد من ينابيع المياه والتضاريس الجبلية الجميلة المحيطة في البلدة.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
انشاء منطقة صناعية وحرفية	0	1
شق طرق زراعية واستصلاح اراضي	10 كم	20 كم
دعم مشاريع الثروة الحيوانية	%40	%70

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة 6500 نسمة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية (شيكل)	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء وتجهيز منطقة صناعية وحرفية	350,000	وزارة الحكم المحلي	فني
شق طرق زراعية وتأهيلها بطول 10 كم	700,000	وزارة الزراعة والاشغال العامة	فني
استصلاح أراضي زراعية وحفر آبار تجميع مياه	300,000	وزارة الزراعة وال UNDP	فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
عمل دورات للمزارعين وأصحاب الثروة الحيوانية	40,000	وزارة الزراعة	اداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة حول سبل مكافحة الخنازير ودعم الثروة الحيوانية	10,000	البلدية	اداري ومالي
التكلفة الإجمالية	1,400,000		

• اسم البرنامج: تطوير الصحة في البلدة

رقم البرنامج (SO/01)

تحتاج بلدة كفر الديك الى مركز صحي بشكل ملح نظرا لعدم صلاحية العيادة الصحية الموجودة حيث يعاني 6500 نسمة من قلة تقديم الخدمات الصحية الاولية لذلك فان البلدة تحتاج وبشكل ملح وضروري لمركز صحي.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
انشاء مركز صحي	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 2 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية (شيكل)	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء وتشطيب مركز صحي بمساحة 400 متر مربع	800,000	وزارة الصحة	فني
التكلفة الاجمالية	800,000		

• اسم البرنامج: تمكين المرأة في المجتمع

رقم البرنامج (SO/02)

إن فرص تمكين المرأة استراتيجيا لا تتأتى من عمل المرأة فقط بل من مشاركتها السياسية ومناخ التغييرات الناتجة عن سن القوانين مثل قوانين الميراث التي تشكل خطوة نوعية في تمكين المرأة واستقلالها اقتصاديا وزيادة قدرتها الانتاجية والمساهمة في الاقتصاد الوطني.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
تطوير مراكز للجمعيات النسوية	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): النساء 1100 امرأة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية (شيكل)	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء وتشطيب مركز نسوي يضم كافة المراكز النسوية بمساحة 500 متر مربع	700,000	وزارة الحكم المحلي , GIZ	فني
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
عمل دورات لعضوات المجلس البلدي حول تمكين المرأة	10,000	وزارة الحكم المحلي	اداري
التكلفة الاجمالية	710,000		

• اسم البرنامج: تطوير المرافق العامة والترفيهية

رقم البرنامج (SO/03)

تحتوي بلدة كفر الديك على العديد من المؤسسات والجمعيات والنوادي والتي يفتقر معظمها للمقرات كما تفتقر البلدية للاراضي الصالحة لاقامة مشاريع عليها ولا يوجد في كفر الديك متنزهات عامة او ملاعب.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
انشاء متنزه عام	0	1
اعادة تاهيل الملعب البلدي	0	1
انشاء مركز ثقافي ومكتبة عامة	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج:4 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة 6500 نسمة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء وتجهيز متنزه عام بمساحة 3 دونم	400,000	وزارة الحكم المحلي وصندوق البلديات والرؤيا العالمية	فني
إعادة تأهيل الملعب البلدي	500,000	وزارة الشباب والرياضة والرؤيا العالمية والبلدية	فني ومالي
إنشاء وتشطيب مركز ثقافي ومكتبة عامة بمساحة 400 متر مربع	600,000	وزارة الحكم المحلي	فني
2. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة مدى حاجة الشباب للمراكز الثقافية	10,000	البلدية	اداري ومالي
التكلفة الاجمالية	1,510,000		

- اسم البرنامج: تطوير المخطط الهيكلي
رقم البرنامج (MG/01).
يعتبر المخطط الهيكلي لاي بلدة هو الخطوة الأولى نحو تطويرها ولذلك فان بلدة كفر الديك بحاجة الى تطوير المخطط الهيكلي واعداد صياغته نظرا لقدمه حيث تم اعداده في عام 2007 ومصادقته في عام 2015 ولا يشمل على منطقة صناعية ويحتاج الى توسعة.

النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
مساحة المخطط الهيكلي	1246	2000

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 3 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
تعديل المخطط الهيكلي	40,000	وزارة الحكم المحلي	مالي واداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
تدريب قسم الهندسة على التعديلات الهيكلية وإعدادها	5,000	وزارة الحكم المحلي	مالي واداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
عمل بحث عن معدل النمو العمراني	2,500	البلدية	مالي واداري
التكلفة الإجمالية	47,500		

- اسم البرنامج: تطوير الخدمات البلدية
- رقم البرنامج (MG/02)
- تعتبر البلدية من اهم المؤسسات التي تتصل بالجمهور والتي تحتاج الى تطوير لتقديم خدمات افضل للجمهور وتحتاج بلدية كفر الديك الى العديد من البرامج لتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين والى العديد من الانظمة لتطوير العمل فيها .
- النتائج المتوقعة:

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة المنشودة
وجود هيكلية ادارية وصف وظيفي	0	1
بلدية الكترونية	0	1
انشاء مركز خدمات جمهور	0	1

مدة التنفيذ المتوقعة للبرنامج: 4 سنوات

الفئات المستهدفة وعدد المستفيدين (المباشرين وغير المباشرين): كافة سكان البلدة

مكونات البرنامج:

المكونات	التكلفة التقديرية	اسم الشريك	دوره (اداري، مالي، وفني)
1. بنية تحتية وإنشاءات، وتشمل:			
إنشاء وتشطيب قسم خدمات جمهور	80,000	وزارة الحكم المحلي وصندوق البلديات	مالي واداري
2. بناء قدرات وتطوير مؤسسي (تجهيزات ومستلزمات مادية، أنظمة عمل إدارية ومالية وغيرها، تنمية موارد بشرية وتدريب) وتشمل:			
العمل على تحويل البلدية إلى بلدية إلكترونية	30,000	صندوق البلديات	مالي واداري
عمل هيكلية ووصف وظيفي للموظفين وعمل شعب وأقسام	5,000	وزارة الحكم المحلي	مالي واداري
3. دراسات وبحث وتطوير، وتشمل:			
دراسة رضا المواطنين عن آلية تقديم الخدمات من قبل البلدية	2,500	البلدية	مالي واداري
التكلفة الإجمالية	117,500		

خط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

1. خطة التنفيذ

1.1 خطة التنفيذ الرباعية (2018-2021)

سنة التنفيذ				تصنيفه			رقمه	اسم المكون/ المشروع
الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	متمنى	محتمل	مضمون		
		*				*	w/01	تطوير خدمات المياه
	*				*		ww/02	عمل شبكة صرف صحي
		*			*		sp/03	تطوير النبعة وضخها الى الخزان
*	*	*	*			*	ro/01	تعبيد طرق داخلية بطول 8 كم
*	*	*	*		*		RO/02	شق طرق هيكلية بطول 10 كم
		*	*			*	EL/01	اضافة محولين جديدين
	*				*		EL/02	تحويل خط الضغط العالي الى خط أرضي
*	*				*		PA/01	انشاء متنزه عام
		*	*			*	ST/02	اعادة تأهيل الملعب البلدي
*	*			*			M/03	انشاء مكتبة عامة
	*	*			*		WO/04	بناء وتشطيب مركز نسوي يضم كافة المراكز النسوية بمساحة 500 متر
		*	*			*	HE/01	انشاء مركز صحي متكامل بمساحة 500 متر مربع
	*	*			*		MP/02	تعديل المخطط الهيكلي
	*				*		MU/01	انشاء وتشطيب مركز خدمات جمهور

			*			*	MU/02	عمل هيكلية ووصف وظيفي
		*			*		MU/03	عمل ارشيف الكتروني
							W&Y/01	الملعب
*	*	*		*			IN/01	انشاء منطقة صناعية وحرفية
	*	*			*		TO/01	ترميم بيوت اثرية وتاريخية
*	*	*	*			*	AGR/01	شق طرق زراعية واستصلاح اراضي
	*	*			*		AGR/02	دعم مربى الثروة الحيوانية

1.2 خطة التنفيذ السنوية للعام 2018

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى / مقترحات / بنود مرجعية / وثائق عطاء) *	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعنى	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
-	54.4	وزارة الحكم المحلي	-	-	اشراف	وزارة الحكم المحلي	الهندسة	0	54.4	0	0	54.4	RO/021	تعبيد طرق هيكلية بطول 8 كم / 800م	تطوير الطرق والمواصلات RO/02
-	35	وزارة الاشغال	30	مشاريع	اشراف	وزارة الحكم المحلي	لهندسة	0	0	35	30	65	RO/022	شق طرق هيكلية جديدة بطول 3 كم	تطوير الطرق والمواصلات RO/02
وثائق العطاء	-	-	58.6	المشاريع	-	-	الهندسة	0	0	58.6	0	58.6	EL/011	اضافة محولين جديدين / محول 1	تطوير شبكات الكهرباء EI/01
-	30	الرؤيا العالمية	10	المشاريع	شريك	الرؤيا العالمية	المجلس البلدي	0	0	40	0	40	S/031	اعادة تأهيل الملعب البلدي	المرا فق العامة S/0
-	38	وزارة الزراعة	-	-	اشراف	وزارة الزراعة	الهندسة	18	20	0	0	38	IN/051	شق طرق زراعية واستصلاح أراضي بطول 2 كم	تطوير وتعزيز الاستثمار في المجال الصناعي والتجاري IN/058
-	-	-	5	التطويرية	توجيه	الحكم المحلي	شؤون الموظفين	5	0	0	0	5	M/071	عمل هيكلية ووصف وظيفي للموظفين	تطوير خدمات البلدية M/07
								23	74.4	133.6	30	261			مجموع الإلتفاق الكلي للعام

2. خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية										
تطوير خدمات المياه والصرف الصحي	1- توسعة شبكة المياه	نسبة المنازل المشبوكة بخط المياه	%90	%90	%95	%100	100%	البلدية	-	البلدية
	2- تطوير النبعه وضخها للخران	ضخ النبعة للخران	0	0	0	1	1	البلدية	-	البلدية
	3- عمل شبكة صرف صحي	وجود شبكة صرف صحي	0	0	0	0	1	البلدية	-	البلدية
تطوير الطرق والمواصلات	1- تعبيد طرق هيكلية بطول 8 كم	حالة الطرق القائمة	% 60	%70	%75	%85	%90	البلدية	-	البلدية
	2- شق طرق هيكلية جديدة	طول الطرق المقترحة على الهيكلية والمفتوحة	0	3	5	7	10	البلدية	-	البلدية
تطوير شبكة الكهرباء	1- اضافة محولين جديدين	عدد المحولات القائمة	3	4	4	5	5	البلدية	-	البلدية
	2- مد خط ضغط عالي ارضي	طول الخط الارضي	0	0	0	1	2	البلدية	-	البلدية
تطوير المرافق العامة	1- انشاء متنزه عام	وجود متنزه عام	0	0	0	1	1	البلدية	-	البلدية
	2- اعادة تاهيل الملعب البلدي	وجود ملعب مؤهل معشب	0	1	1	1	1	البلدية	-	البلدية
	3- انشاء مكتبة عامة	وجود مكتبة عامة	0	0	0	0	1	البلدية	-	البلدية
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
الحفاظ على الاماكن التاريخية والثقافية	1- ترميم بيوت اثرية قديمة	نسبة البيوت المرممة للبيوت القائمة	%10	%10	%10	%20	%20	البلدية	-	البلدية
	2- داخل المخطط الهيكلية بمساحة 2000 متر مربع	نسبة المناطق السياحية المطورة	%0	%0	%10	%20	%40	البلدية	-	البلدية
	3- تطوير المناطق الاثرية									

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
									وعمل مراكز سياحية فيها	
البلدية	-	البلدية	1	1	0	0	0	وجود منطقة صناعية	1- انشاء منطقة صناعية وحرفية	تطوير وتعزيز الاستثمار في المجال الصناعي والتجاري والصناعي
البلدية	-	البلدية	20 كم	20 كم	15 كم	12 كم	10 كم	طول الطرق الزراعية المفتوحة	2- شق طرق زراعية	
البلدية	-	البلدية	70 %	60 %	50 %	40 %	40 %	نسبة الدعم المقدم لمربي الثروة الحيوانية	3- دعم مربي الثروة الحيوانية	
مجال التنمية الاجتماعية										
البلدية	-	البلدية	1	1	0	0	0	وجود مقر للجمعيات النسوية	1- انشاء مركز للجمعيات النسوية بمساحة 500 متر	تمكين المرأة في المجتمع
البلدية	-	البلدية	1	1	1	0	0	وجود مركز صحي	1- انشاء مركز صحي بمساحة 400 متر مربع	تطوير المجال الصحي
البلدية	-	البلدية	1	1	0	0	1246	مساحة المخطط الهيكلي	1- توسعة وتحديث المخطط الهيكلي	تحديث وتطوير المخطط الهيكلي
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
البلدية	-	البلدية	1	1	1	0	0	وجود مركز خدمات جمهور	1- انشاء وتشطيب مركز خدمات جمهور	تطوير خدمات البلدية
البلدية	-	البلدية	1	1	1	0	0	وجود نظام الكتروني	2- العمل على تحويل البلدية الى بلدية الكترونية 3- عمل هيكلية ووصف	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
البلدية	-	البلدية	0	0	0	1	0	وجود هيكلية للموظفين	وظيفي للموظفين	

1. التقرير التشخيصي

وثيقة منفصلة.

2. وصف مكونات المشاريع

وثيقة منفصلة.